#EuropeCloseToYou

Abruzzo and Europe's Inner Areas New Strategies for Territorial Attractiveness and Resilience

13 October 2026 | 16:30 - 19:30
Brussels, Belgium

We are Abruzzo.
We generate Value.





We are Abruzzo.
We generate Value.

Capacity Building and AI for Territorial Attractiveness

Brussels
13 October 2026, 5:00 PM

Mariarosaria Russo
Project Manager, Formez PA



We are Abruzzo.
We generate Value.

Il paradosso delle aree interne

Asimmetria tra risorse finanziarie senza precedenti e una profonda fragilità amministrativa e demografica

L'Opportunità

2,341 Mld

Sviluppo e Coesione 2021-2027



FSC
1.257,4 Mln €
(Sviluppo e Coesione)

FESR
681,0 Mln €
(Sviluppo Regionale)

FSE+
406,6 Mln €
(Sociale Plus)



We are Abruzzo.
We generate Value.

Il paradosso delle aree interne

Asimmetria tra risorse finanziarie senza precedenti e una profonda fragilità amministrativa e demografica

La Fragilità Strutturale

83%



COMUNI POLVERE. Dei 305 Comuni totali, l'83% ha meno di 5.000 abitanti, con cronica carenza di organico tecnico e amministrativo.

-6%



SPOPOLAMENTO AREE INTERNE. Calo residenti nelle aree interne (2019-2026), tre volte superiore rispetto al -2% delle aree urbane.

-1,5 K



FUGA DEI GIOVANI. Solo nel 2024, il territorio ha perso 1.500 giovani, depauperando ulteriormente il capitale umano.



We are Abruzzo.
We generate Value.

Capacity Building e Investimenti Pubblici

L'allocazione degli investimenti (Coesione 2014-2027 + PNRR) svela il nodo della "capacità pubblica".

TERRITORIO	NR PROGETTI	€ PRO CAPITE	RICERCA+INNOVAZIONE	INCLUSIONE E SALUTE
Gran Sasso-Subequana	1.189	5.313	0	7,5
Alto Aterno-Gran Sasso	729	5.262	0	3,8
Piana del Cavaliere-Liri	482	4.966	9,1	1
Basso Sangro-Trigno	1.605	4.761	0	7,5
Valle Giovenco-Roveto	627	4.567	0,9	2,3
Alto Sangro-Sagittario	551	4.671	0	7,8
Valfino-Vestina	1.139	4.453	0,67	3,7
AUF Chieti	2.047	2.567	23,4	29,6

Dati: Coesione 2014-2027 + PNRR | R&I e inclusione in milioni di euro



We are Abruzzo.
We generate Value.

Capacity Building e Investimenti Pubblici

L'allocazione degli investimenti (Coesione 2014-2027 + PNRR) svela il nodo della "capacità pubblica". Il paradosso delle Aree interne mostra come le risorse siano frammentate in micro-interventi che non creano ecosistema. Anche gliinvestimenti strategici in R&I sono appannaggio esclusivo dei poli urbani. (Rielaborazione su dati Open Coesione e mappatura territorialie Formex 2024

TERRITORIO	NR PROGETTI	€ PRO CAPITE	RICERCA+INNOVAZIONE	INCLUSIONE E SALUTE
AUF Avezzano	1.505	1.046	30,4	3,9
AUF Teramo	3.671	830	71,6	21,0
AUF Vasto	1.605	714	0,0	7,5
AUF Lanciano	1.780	864	12,7	6,0
AUF Pescara	4.768	1.148	77,2	72,5
AUF Sulmona	1.096	928	1,0	7,8
AUF L'Aquila	1.209	306.883*	49,4	29,6

* Valore riporto dalla tabella originale; barra con interr… …la. Ricerca e inclusione: milioni di euro.



We are Abruzzo.
We generate Value.

Il cambio di paradigma

Capacity Building (Tradizionale)

Orizzonte temporale
Temporaneo / Legato al singolo progetto

Target di riferimento
L'individuo (il singolo funzionario)

Approccio formativo
Somministrazione di aule/corsi standard

Risultato atteso
Acquisizione di conoscenze teoriche

Capacity Infrastructure (Modello Hub)

Orizzonte temporale
Permanente / Istituzionalizzato

Target di riferimento
L'ecosistema (la rete di amministrazioni)

Approccio formativo
Learning by doing, coaching, comunità di pratica

Risultato atteso
Cambiamento delle routine organizzative



We are Abruzzo.
We generate Value.

Il modello HUB come infrastruttura

Perché l'Hub non è un "progetto formativo" ma una Capacity Infrastructure?

L'Hub è un'infrastruttura immateriale che fissa le competenze nei processi degli enti, non solo nelle menti degli individui.

Standardizzazione

Ha creato un linguaggio di policy design e procedure comuni valide per tutta la Regione.

Permanenza

Istituzionalizzazione della rete (DGR 64/2025) oltre la scadenza dei fondi iniziali.

Esternalità di rete

Il modello genera valore relazionale: i Comuni capofila condividono prassi risolutive a cascata sui Comuni aderenti.



HUB
COMPETENZE REGIONE ABRUZZO



We are Abruzzo.
We generate Value.

Il progetto

La misurabilità del recupero fondi ha legittimato politicamente l'Hub, garantendone la prosecuzione e la credibilità sul territorio.





We are Abruzzo.
We generate Value.

Supporto operativo ai RUP e agli enti beneficiari

Task Force presente nei 16 HUB territoriali lungo il ciclo di vita degli interventi FSC

16 HUB territoriali

- **Presidio capillare per Comuni e soggetti attuatori**
- **Cronoprogrammi presidiati**
- **Monitoraggio e rendicontazione**
- **Criticità amministrative risolte**



Supporto strategico

Coordinamento territoriale, antenna per la programmazione, approcci omogenei e soluzioni tempestive per superare impasse procedurali.



Rendicontazione e controllo I livello

Supporto alla predisposizione del fascicolo per rendicontazione, idonea all'attestazione della spesa.



Affiancamento operativo ai RUP

Supporto alla gestione e alla corretta applicazione del Codice dei contratti e del SIGECO, aggiornamento del monitoraggio e rispetto rigoroso dei cronoprogrammi.



We are Abruzzo.
We generate Value.

ACCORDO PER LA COESIONE 2021-2027 | FSC Fondo per lo Sviluppo e la Coesione | FORMEZ AL SERVIZIO DELLA PA | CAMERA DI COMMERCIO ITALIANA IN BELGIO

Presidi amministrativo-contabili da assicurare

Obblighi generali

Gli obblighi dell'atto di concessione richiedono un presidio continuativo su spese, procedure, documenti e tracciabilità.

Responsabilità di attuazione

Il beneficiario realizza l'intervento nel rispetto del SI.GE.CO., delle norme vigenti e dell'atto di concessione.

Ruolo Task Force

Supporta il RUP nel tradurre gli obblighi in check operativi, fascicoli completi e dati coerenti.



Contabilità separata
Sistema di contabilità separata interventi FSC

Ammissibilità spese
Rispetto di norme UE, nazionali e regionali

CIG e procedure
Rispetto del Codice Appalti

Tracciabilità flussi
Pagamenti identificabili e collegati all'intervento

Fascicolo intervento
Documenti originali conservati e disponibili

Informazione e pubblicità
Obblighi informativi e di pubblicità

Attestazione spese
Presentazione documentazione amministrativa e contabile



We are Abruzzo.
We generate Value.



"Il rafforzamento stabile non si ottiene solo con iniezioni di capitale umano tecnico (training-only), *ma richiede che la competenza tecnica sia blindata da una forte legittimazione politica e ancorata a una governance multilivello."*

"L'approccio place-based necessita di un presidio metodologico sui territori marginali."





"Il modello Hub Abruzzo rappresenta l'evoluzione pragmatica dalla 'Capacity Building' *(singola azione) alla* 'Capacity Infrastructure' *(architettura di sistema istituzionalizzata)."*



We are Abruzzo.
We generate Value.

La duplice sfida: modernizzazione e coesione



La Sfida della PA
Superare modelli reattivi per servizi proattivi, personalizzati e basati sui dati.



La Sfida della Coesione
Gestire efficacemente oltre 370 miliardi di euro (2021-2027) per ridurre le disparità territoriali.

L'IA non è un lusso, ma una necessità per spezzare questo ciclo.

IL CIRCOLO VIZIOSO
Le regioni che più necessitano dei fondi per la digitalizzazione sono spesso quelle con minore capacità amministrativa per gestirli.





We are Abruzzo.
We generate Value.

L'era della co-intelligenza

SINERGIA UOMO-MACCHINA

La qualità delle decisioni future dipenderà dalla capacità di dialogare con l'IA. Saper creare una co-intelligenza unendo pensiero critico, esperienza, etica e potenza computazionale. — Ethan Mollick (Co-Intelligence, 2024)

RIFIUTO
Perdita di opportunità e velocità operativa

ABBANDONO
L'IA domina le decisioni umane. Totale deresponsabilizzazione

INDIPENDENZA
Uso limitato ad attività senza valore aggiunto

COOPERAZIONE
Sinergia ottimale. Risultato superiore alle singole contribuzioni.



We are Abruzzo.
We generate Value.

La matrice delle intelligenze

Classificare i sistemi oltre l'approccio unico: impatto sistemico vs dominio d'azione.

Potenziamento Cognitivo
Supporto avanzato per decisioni e sviluppo personale





Decisioni Pubbliche
Applicazioni critiche per policy e welfare collettivo

ALTO IMPATTO

SFERA OPERATIVA

SFERA RELAZIONALE

BASSO IMPATTO

Lavoro Assistito
Snellimento delle procedure e burocrazia automatizzata





Assistenti Empatici
Interfacce conversazionali per l'assistenza quotidiana



We are Abruzzo.
We generate Value.

IRIDE Assistente Virtuale per la Coesione

Sistema di intelligenza relazionale a supporto di amministrazioni e cittadini basato su IA generativa sviluppato per rendere accessibili informazioni, servizi e regolamenti.

Migliora la qualità e la compliance nella gestione degli interventi finanziati dai fondi europei.





Traduzione Operativa
Converte regole complesse in indicazioni chiare su normative e obblighi.



Orientamento Attivo
Guida utenti e beneficiari attraverso percorsi e adempimenti formali.

Facilitazione Accessi
Fornisce accesso immediato a strumenti, materiali, template e loghi ufficiali.





We are Abruzzo.
We generate Value.

Da Artificiale a Intelligenza Creativa

OLTRE LA MERA AUTOMAZIONE: L'IA COME BUSSOLA PER NAVIGARE LA COMPLESSITÀ E RIPENSARE I PROCESSI.

"Non digitalizzare l'esistente, ma immaginare l'inesistente." —

Giovanni Anastasi – Presidente Formez Pa



COESIONE ITALIA 21-27 ABRUZZO

ACCORDO PER LA COESIONE 2021-2027

FSC Fondo per lo Sviluppo e la Coesione

FORMEZ AL SERVIZIO DELLA PA

CAMERA DI COMMERCIO ITALIANA IN BELGIO
CAMERE DI COMMERCIO ITALIANE ALL'ESTERO

#EuropeCloseToYou

We are Abruzzo.
We generate Value.



